

DIGITALISERING

VOOR ERVAREN TOEZICHTHOUDERS



FRIS
TOEZICHT

INTRODUCTIE



Bedrijfsprocessen, klantgegevens, financiële rapportages, in een moderne organisatie zijn die zo goed als allemaal gedigitaliseerd. De voordelen van digitalisering zijn inderdaad ook legio. Toch is het niet allemaal goud wat er blinkt. Want door die verregaande digitalisering zijn organisaties ook kwetsbaarder geworden. Er gaat bijvoorbeeld geen dag voorbij zonder mediaberichten over datalekken of gehackte organisaties. Dat levert naast heel veel financiële schade ook flinke reputatieschade op. Daarmee is het goed beveiligen van digitale gegevens cruciaal voor de continuïteit en winstgevendheid van organisaties.

Daarmee wordt ook van u als toezichthouders meer en meer toegevoegde waarde verwacht op het gebied van digitalisering en daarmee samenhangend cybersecurity. Dat betekent dat u moet beschikken over voldoende kennis van zaken, zodat u kunt beoordelen of de beveiliging van kritieke gegevens goed op orde is. Of zodat u kansen en bedreigen op dat vlak kunt herkennen.

Want welke vragen moet u minimaal kunnen stellen als toezichthouder met betrekking tot digitalisering en IT? Wat is het risicoprofiel ten aanzien van digitalisering en IT van de organisatie waarvan u toezichthouder bent? Het zijn voorbeelden van vragen die beantwoord moeten worden. Helemaal als u zich realiseert hoe groot de impact van een cyber-incident op uw organisatie kan zijn.

OPFRIS-MODULE DIGITALISERING

Voor een gedegen antwoord op al die vragen organiseert FRIS Toezicht speciaal voor toezichthouders: "de OPFRIS-module Digitalisering". We beloven u een interessant 2-daags programma, waarin gerenommeerde en ervaren moderatoren u inwijden in de geheimen van de digitale wereld.

VOOR WIE?

De OPFRIS-module Digitalisering is voor de meer ervaren toezichthouder die al kennis heeft van onderwerpen als cultuur, governance en leiderschap binnen organisaties.

WAT KUNT U VERWACHTEN?

- 2 Dagen vol kennis, inzichten, rake oefeningen, gesprekken en momenten van reflectie;
- Sprekers uit de praktijk met veel ervaring en actuele thematiek;
- Kennisuitwisseling en intervisie met jouw mede-cursisten;
- Handvaten voor de ontwikkeling van jezelf.

En vraagt u zich af of uw vragen aan de orde komen? Weet dan dat we alle deelnemers vooraf vragen een realtime digitale vragenlijst in te vullen, waar we ons programma inhoudelijk op afstemmen.



PROGRAMMA DAG 1

OCHTEND | TRENDS IN IT

De digitalisering van onze samenleving en onze economie heeft geleid tot een afhankelijkheid van informatie- en communicatietechnologieën. En daarmee tot ernstige risico's die verband houden met onze cyberveiligheid. Als toezichthouder is het van belang om inzicht te hebben in de technologische trends en ontwikkelingen om risico's te kunnen toetsen. Het ochtenddeel werpt een licht op baanbrekende ontwikkelingen en toekomstige richtingen in IT.

Variërend van geavanceerde cloud-oplossingen en AI-innovaties, quantum computers, robotisering en metaverse tot en met de laatste inzichten in cybersecurity en digitale transformatie. Aan de hand van de Gartner Top Technology Trends en analyses en prognoses, geven we u inzicht in hoe deze trends de technologische landschappen gaan vormgeven en ook hoe ze impact gaan hebben op bedrijfsstrategieën en dagelijkse operaties en processen.

LUNCH

MIDDAG | ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Artificial Intelligence (AI) en toezicht houden; levert u dat rillingen op door de risico's ervan of krijgt u juist kippenvel van de kansen. Nog een breinbreker, houden we toezicht óp AI of houden we toezicht mét AI? En hoe dan? Jan van de Poll neemt u mee in de wereld van de AI.

Take-aways

- AI is zoveel meer dan ChatGPT
- Begrijp hoe je zachte onderwerpen (cultuur, governance, leiderschap) kunt kwantificeren, meten & verbeteren
- Wetmatigheden bij veranderende organisaties
- TATRA: The Algorithm To Run A (wat u maar wilt). Hoe ziet dat er nu uit?



PROGRAMMA DAG 2

OCHTEND | GOVERNANCE & DIGITALISERING

In het ochtenddeel geven we u inzicht in de vertaling van de digitaliseringsstrategie en het beleid van de organisatie naar informatiebeveiliging. We gaan in op de volgende onderwerpen om u als toezichthouder handvatten te geven om de juiste vragen te kunnen stellen:

- Governance en informatiebeveiliging: Hoe zorgt u ervoor dat het informatiebeveiligingsbeleid aansluit op de strategie en de doelen van de organisatie
- Rollen en verantwoordelijkheden: Hoe positioneert u informatiebeveiliging binnen een organisatie en wie is waarvoor verantwoordelijk?
- Menselijke risico's en bewustzijn: Hoe kunt u het informatiebeveiligingsbewustzijn van medewerkers structureel vergroten?
- Relevante normen, standaarden en wet- en regelgeving: Hoe kunt u gebruik maken van normen en standaarden en aan welke wet- en regelgeving moet je als organisatie voldoen?
- Controle op naleving: Hoe toont u aan dat u aan alle interne en externe eisen op het gebied van beveiliging voldoet?

LUNCH

MIDDAG | CYBER SECURITY

Hebben we het over cybersecurity, dan is de inzet bedrijfscontinuïteit en de bescherming van waardevolle gegevens. Maar hoe weet je of dit in uw organisatie goed is georganiseerd? Te vaak ligt de verantwoordelijkheid voor IT en IT-security bij de IT-afdeling of -leverancier. Met als risico dat de directie en toezichthouders onvoldoende zicht hebben op de kwaliteit van het risicomanagement. In het middagdeel gaan we in op de volgende vragen:

- Wat is goed IT-risico-management?
- Hoe komt u er achter of het risicomanagement effectief is?



KOSTEN/ AANMELDEN

KOSTEN

Deelname aan de 2-daagse OPFRIS-module Digitalisering kost u **€ 1.995- exclusief BTW**. Dit bedrag is inclusief lunches en lesmaterialen.

AANMELDEN

U kunt zich aanmelden voor de OPFRIS-module Digitalisering bij **Jeanet Bakker** of **Paul Veld**. Ook geven zij u graag eerst meer informatie.



JEANET BAKKER

(+31) 6 31 64 13 39

jeanet@fristoezicht.nl



PAUL VELD

(+31) 6 20 27 41 17

paul@fristoezicht.nl

NA DEELNAME

Na het afronden van de OPFRIS-module Digitalisering nodigt FRIS Toezicht u uit voor het FRIS Toezicht netwerk. Zo blijft u betrokken en geïnspireerd en kunt u ervaringen uitwisselen met collega-toezichthouders.

MODERATOREN

ERIK RUTKENS



Erik Rutkens is deeltijd practor digitaal veilige hard- en software aan Noorderpoort. Daarnaast is hij directeur-eigenaar van Dayzero, een netwerkgorganisatie die schaalbare cybersecurity-ideeën ondersteunt met advies, netwerk, diensten, faciliteiten of zelfs met kapitaal. Ook richtte Erik Qbit Cyber Security op, waar hij meer dan 10 jaar directeur was. Verder is Erik één van de initiatiefnemers voor publiek-private samenwerkingen voor het vergroten van de cybersecurity van het MKB in Noord-Nederland.

Met meer dan 20 jaar ervaring in cybersecurity weet Erik als geen ander welke nieuwe bedreigingen zich voordoen en wat organisaties kunnen doen om hun digitale weerbaarheid te vergroten. Hij spreekt en schrijft regelmatig over nieuwe ontwikkelingen op het gebied van cybersecurity. Erik studeerde bedrijfskunde aan de Rijksuniversiteit Groningen.

JASPER DE VRIES



Jasper de Vries is zelfstandig adviseur en IT-auditor (RE) met meer dan 20 jaar ervaring. Hij adviseert organisaties op het gebied van IT Governance, Risicomanagement en Information Security. Ook helpt hij organisaties digitaal weerbaarder te worden tegen actuele cyberdreigingen door het implementeren van informatiebeveiliging en privacybescherming. Eerder werkte Jasper bij consultancybedrijf CMG, accountantskantoor EY en Qbit Cyber Security.

Naast heel veel inhoudelijke kennis, heeft Jasper de Vries ook vooral oog voor de 'zachte aspecten' van informatiebeveiliging en verandering. Hij houdt in zijn werk nadrukkelijk rekening met culturen en gedragsaspecten binnen organisaties. Jasper studeerde Bedrijfseconomie aan de Rijksuniversiteit Groningen.

MODERATOREN

PAUL VERHOEF JAN VAN DE POLL



Paul Verhoef is managing partner en eigenaar van Datect. Datect helpt organisaties met het goed en procesmatig organiseren van hun informatiebeveiliging (cyber-security). Vraagstukken met betrekking tot de governance, beleid en organisatie, maar zeker ook de kwaliteit van de techniek en de ICT-organisatie zijn de onderwerpen waar Datect organisaties mee helpt. De uitkomst van de aanpak van Datect is dat de organisatie in control is of komt en dat er op het gebied van informatiebeveiliging niets over het hoofd is gezien.



Dr. Jan van de Poll heeft een doctoraat behaald door de toepassing van kunstmatige intelligentie in organisatorische transformaties te analyseren. Hij heeft maar liefst 3 boeken en 20 wetenschappelijke papers over dit onderwerp geschreven.

Jan van de Poll is oprichter van PRAIORITIZE, 's werelds éérste SaaS-platform voor geautomatiseerd advies. Ook is Jan van de Poll oprichter van AMAIZE, het eerste onderzoeksblad over de toepassing van kunstmatige intelligentie in consultancy.

TOEZICHT VAN NU, MET EEN VISIE OP MORGEN

Meer dan ooit heeft onze samenleving behoefte aan een bedrijfsleven dat bijdraagt aan oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Aan een bedrijfsleven dat vernieuwing teweeg brengt. Een bedrijfsleven dat verbinding nastreeft. Dat oude opvattingen ter discussie stelt. En vooral een bedrijfsleven dat duurzame idealen omarmt. Want van winst naar waarde. Van groter naar groener. Dát is waar klanten nu naar vragen. Wat stakeholders graag zien. En wat werknemers verlangen. Onderneming die daar nú op voorsorteren, zijn de onderneming die straks excellent presteren.

Daarmee verandert ook de rol van toezichthouders. Die moeten beter dan ooit het huidige tijdsbeeld kunnen aanvoelen en dat kunnen vertalen naar ambities en beleid. Die moeten sturen op innovatie. Scherp zijn op nieuwe off- en online technieken en ontwikkelingen. Parate kennis hebben van nieuwe wet- en regelgeving. Die moeten zich kunnen manifesteren in een wereld die alsmaar digitaler wordt. Voor die nieuwe rol past het toezichthouders hun kennis en vaardigheden te verdiepen en te verbreden. Zodat zij zelfverzekerd en vol overtuiging nu en in de komende jaren duurzame waarde kunnen toevoegingen als het gaat om cultuur, governance en leiderschap.

Voor toezichthouders die verder willen en durven kijken dan de huidige ecosystemen is er FRIS Toezicht. Wij zijn hét vernieuwende regionale platform voor iedereen die de belangrijke en toegevoegde waarde erkent van duurzaam en eigentijds toezicht. We zijn er voor aankomende en ervaren toezichthouders én voor raden van Bestuur en DGA's. We leiden op, we trainen en we matchen. We reflecteren en ontwikkelen op thema's als People & Planet, ethiek, digitalisering & robotisering en cybersecurity. Dat doen we met talentenanalysescans, met modulaire leergangen en met workshops en kennissessies.

Maar altijd doen we dat vanuit de regionale verbinding. Want in verbinding zit onze kracht. Samen vernieuwen door nieuwsgierigheid naar elkaar en leren van elkaar, dat is waar wij in geloven. Zo realiseren we samen toezicht van nu, met een visie op morgen.